

Утверждаю
заведующий МБДОУ МО
г. Краснодар «Центр – детский сад № 40»
Е.В. Шипулина



Публичный доклад
о деятельности муниципального бюджетного дошкольного образовательного
учреждения муниципального образования город Краснодар
«Центр развития ребенка – детский сад № 40»
за 2022 – 2023 учебный год

Уважаемые родители и гости официального сайта!

Предлагаем вашему вниманию публичный доклад МБДОУ МО г. Краснодар «Центр – детский сад № 40», (далее МБДОУ №40), в котором представлены результаты деятельности детского сада за 2022-2023 учебный год.

Цель настоящего доклада – обеспечить диалог и согласовать интересы всех участников образовательных отношений, проинформировать общественность, родителей (законных представителей) об образовательной деятельности, основных результатах функционирования детского сада, планируемых мероприятиях и направлениях его развития.

1. Общая характеристика

1.1. Тип, вид, статус: дошкольное образовательное учреждение, муниципальное.

1.2. Лицензия на образовательную деятельность: Лицензия на образовательную деятельность от 13 мая 2016г. №07914

Срок действия лицензии бессрочно

1.3. Местонахождение, удобство транспортного расположения: Здание и участок МБДОУ №40 расположены в зоне с особыми требованиями к качеству окружающей среды, вдали от магистральных улиц и инженерных сооружений, среди жилого комплекса Центрального внутригородского округа, по адресу: ул. Имени Братьев Дроздовых, 39. К зданию детского сада есть подъездной путь со стороны улицы имени Братьев Дроздовых. Ближайшее окружение ДОО (социум) - жилые дома.

1.4. Режим и график работы: пятидневная рабочая неделя с продолжительностью работы групп 12 часов, ежедневный график работы – с 7:00 до 19:00, выходные – суббота, воскресенье и праздничные выходные дни.

1.5. Структура и количество групп: в отчетном периоде в детском саду функционировало 12 групп, из них:

– группы общеразвивающей направленности для детей дошкольного возраста - 10;

– группы компенсирующей направленности для детей с тяжелыми нарушениями речи - 2;

Количество воспитанников: Проектная допустимая численность воспитанников – 230 человек. Фактическая наполняемость на конец отчетного периода составляет: 173 воспитанника.

1.6. Наполняемость групп: количество детей в группах определено в зависимости от площади групповых и физико-психических особенностей детей.

1.7. Наличие групп кратковременного пребывания, инновационных форм дошкольного образования, консультационных пунктов для родителей: - нет.

1.8. Структура управления, включая контактную информацию ответственных лиц: управление осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Единоличный исполнительный орган:

Заведующий Шипилова Елена Владимировна

Коллегиальные органы управления:

1. Совет Организации: председатель
2. Общее собрание работников: председатель
3. Педагогический совет: председатель

Орган общественного управления:

Совет родителей.

1.9. План развития и приоритетные задачи в отчетном году:

1. Продолжать углубленную работу по формированию у детей коммуникативной компетентности в различных видах игровой деятельности.
2. Совершенствовать развитие у детей интереса к логико-математической деятельности через формирование элементарные представления о количестве и величине и активное использование символических средств.
3. Активизировать действия воспитателей по усовершенствованию предметной среды МБДОУ для обеспечения разнообразной деятельности детей и повышения уровня их физического развития.

1.10. Сайт учреждения: <http://ds40.centerstart.ru>

1.11. Контактная информация:

Заведующий Шипулина Елена Владимировна, телефон (861)214-79-180, заместитель заведующего по воспитательной и методической работе Кондратенко Елена Викторовна, телефон (861)214-79-180, заведующий хозяйством Швыдченко Надежда Владимировна, телефон (861)214-75-33, электронная почта: detsad40@kubannet.ru, адрес организации: 350033, Российская Федерация, Краснодарский край, город Краснодар, Центральный внутригородской округ, ул. Имени Братьев Дроздовых, 39.

2. Особенности образовательного процесса

2.1. Содержание обучения и воспитания детей:

Образовательная деятельность МБДОУ №40 определяется Образовательной программой дошкольного образования МБДОУ МО г. Краснодар «Центр – детский сад № 40» (далее ОП), разработанной в

соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования, с учетом «Примерной основной образовательной программы дошкольного образования», с учетом особенностей образовательной организации, региона, образовательных потребностей и запросов воспитанников.

Определяет цель, задачи, планируемые результаты, содержание и организацию образовательного процесса на ступени дошкольного образования. Программа реализуется в течение всего времени пребывания детей в ДОО.

ОП направлена: на создание благоприятных условий для полноценного проживания ребенком дошкольного детства, формирование основ базовой культуры личности, всестороннее развитие психических и физических качеств в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями, подготовка к жизни в современном обществе, формирование предпосылок к учебной деятельности, обеспечение безопасности жизнедеятельности дошкольника.

Экспериментальная деятельность: не велась. Авторские программы: нет.

2.2. Охрана и укрепление здоровья детей: для всех возрастных групп с учетом здоровья детей разработаны планы мероприятий, направленные на укрепление здоровья детей. Основными формами оздоровительной работы являются: – двигательный режим: утренняя гимнастика, физкультминутки, динамические паузы, прогулки, занятия по физической культуре, дни и недели здоровья, спортивные праздники, спортивные развлечения; – оздоровительные мероприятия: воздушные ванны, обширное умывание, игры с водой, соблюдение питьевого режима, прогулки на свежем воздухе, утренняя гимнастика и гимнастика после сна; дни здоровья, спортивные праздники, досуги и развлечения.

Высокие требования предъявлялись к организации питания детей в МБДОУ №40: разнообразию приготавливаемых блюд, правильной кулинарной обработке, эстетичности оформления, хорошим вкусовым качества, объёму принимаемой пищи согласно возрасту детей, строгому соблюдению режима питания. Питание 4-х разовое, сбалансированное в соответствии с их возрастом и временем пребывания в ДОО, по нормам в соответствии с технологическими картами 10-ти дневного меню: завтрак, второй завтрак, обед, уплотненный полдник. Питание детей организуется в групповых помещениях. Дети получали достаточное количество белков, жиров, углеводов, овощей, фруктов.

В летний период реализуется план ежедневных оздоровительных мероприятий. В каждой группе детского сада создан уголок здоровья, где каждый родитель (законный представитель) может получить необходимую информацию о методиках сохранения здоровья детей.

2.3. Организация коррекционной помощи детям, в том числе с ОВЗ. В группах компенсирующей направленности образовательная деятельность определяется Адаптированной образовательной программой дошкольного

образования (далее АОП), разработанной на основе «Примерной адаптированной основной образовательной программы дошкольного образования детей с тяжелыми нарушениями речи». АОП определяет содержание и организацию образовательной деятельности в МБДОУ МО г. Краснодар «Центр – детский сад № 40» в группах компенсирующей направленности и обеспечивает развитие личности детей дошкольного возраста с тяжелыми нарушениями речи (далее дети с ТНР) в различных видах общения и деятельности с учетом их возрастных, индивидуальных психологических и физиологических особенностей.

2.4. Дополнительные образовательные и иные услуги:

В 2022-2023 учебном году МБДОУ №40 оказывал платные дополнительные образовательные услуги, не относящиеся к основным видам деятельности осуществлять по следующим направлениям:

- обучение по дополнительным общеразвивающим программам художественной направленности: программа «Природа и художник» (5-6 лет).

2.5. Программы дошкольного образования: в детском саду нет отдельной программы дошкольного образования.

2.6. Преемственность дошкольных образовательных программ и программ начального общего образования, взаимодействие с учреждениями общего образования: нет.

2.7. Совместная работа с организациями дополнительного образования, культуры и спорта: нет.

2.8. Основные формы работы с родителями (законными представителями):

Уделялось должное внимание в течение всего учебного года работе с родителями. Педагоги старались учесть все потребности родителей в воспитании детей. В основном работа проводилась через беседы, консультации, анкетирование. Родители принимали участие в подготовке уличного оборудования к лету. Также, родители ДОО принимали активное участие в выставках поделок «Осенние фантазии», «Новогодняя мастерская», «Дорожные знаки своими руками».

3. Условия осуществления образовательной деятельности

3.1. Организация развивающей предметно-пространственной среды и материальное оснащение.

В ДОО создана развивающая предметно-пространственная среда, соответствующая ФГОС ДО, которая представляет собой систему условий социализации и индивидуализации детей, направленную и на их развитие: социально-коммуникативное, познавательное, речевое, художественно-эстетическое, физическое.

В состав групповой ячейки входят: раздевальная (для приема детей и хранения верхней одежды, где размещаются шкафы для одежды и обуви, они оборудованы индивидуальными шкафчиками - полками для головных уборов

и крючками для верхней одежды), групповая (для проведения образовательной деятельности, игр, занятий и приема пищи), спальня, буфетная (для подготовки готовых блюд к раздаче и мытья столовой посуды), туалетная и умывальная комнаты.

В центральном здании детского сада есть дополнительные помещения для работы с детьми, предназначенные для поочередного использования всеми или несколькими детскими группами. Все помещения, предназначенные для организации образовательной деятельности, оснащены современной мебелью, методическими пособиями, игровым оборудованием, соответствующим возрастным особенностям детей и санитарно-эпидемиологическими правилам и нормативам:

Помещение	оборудование	Содержание деятельности
Музыкально-физкультурный зал	Пианино, музыкальный центр, комплекты аудиозаписей для слушания и музыкально-ритмических движений; наборы звучащих музыкальных инструментов; наборы шумовых музыкальных инструментов; ноутбук, мультимедийная доска, проектор. Баскетбольные стойки, скамьи гимнастические, туннели для подлезания, лесенка спортивная, балансир, мешки для прыжков, обручи, мячи разного размера, скалки, мешочки с песком, канат, стойка с гимнастическими палками и т.п.	Музыкальные занятия, индивидуальная работа, праздники, досуги, развлечения, занятия по программам дополнительного образования. Занятия физической культурой, индивидуальная работа, праздники, досуги, развлечения.
Кабинет учителя-логопеда и педагога-психолога	Набор для проведения речевого обследования; дидактический материал по лексическим темам; набор тематических картинок; картотеки скороговорок, чистоговорок, стихотворений на звук, рифмовок; индивидуальные зеркала; индивидуальная касса для звукослового анализа слов; наборы кубиков с разрезными картинками; крупные пазлы; шнуровки различного вида; мозаика; наборы сюжетных картинок; альбомы по коррекции звукопроизношения; комплект игровых пособий и материалов для коррекции и развития; стол для рисования песком.	Индивидуальная коррекционно-развивающая работа с детьми с ТНР.

	<p>Развивающие игры; шкафы с игрушками; деревянная песочница, игрушки для снятия агрессии, разнообразные мелкие игрушки для песочной терапии развивающие игры, конструкторы; письменный стол и стул для взрослого; психологическая литература; методикам для детей, педагогов и родителей; картотеки игр и упражнений для развития и коррекции познавательной, эмоционально-волевой и коммуникативной сферы; материалы для психопрофилактической и просвещенческой работы с педагогами и родителями ; нормативно-правовое обеспечение деятельности педагога-психолога</p>	<p>Индивидуальные и подгрупповые коррекционно-развивающие занятия, консультирование родителей.</p>
<p>Методический кабинет</p>	<p>Библиотека педагогической и методической литературы, пособия для организации образовательной деятельности, опыт работы педагогов, материалы консультаций, семинаров, практикумов. Медиатека: цифровые образовательные ресурсы: мультимедийные презентации, интерактивное развивающее пособие для индивидуальных и групповых занятий взрослых с детьми 4-6 лет «Игры со словами», интерактивное развивающее пособие для индивидуальных и групповых занятий взрослых с детьми 5-7 лет «Лого Ритмика», программно-методический комплекс «Диагностическое лото» «Формирование основ безопасности у детей».</p> <p>Ноутбуки, МФУ, локальная сеть, подключение к сети Интернет</p>	<p>Использование в воспитательно-образовательном процессе, повышение профессиональной и компьютерной грамотности педагогов, родителей.</p>

3.2. Условия для детей с ограниченными возможностями здоровья: для коррекционно-развивающей работы с детьми с тяжелыми нарушениями речи штат укомплектован специалистами: учитель-логопед, педагог-психолог, инструктор по физической культуре. Для комфортного пребывания детей в ДОО имеются необходимые помещения.

3.3. Обеспечение безопасности жизни и деятельности ребенка в здании и на прилегающей к детскому саду территории:

Выполнены все мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности образовательной организации в соответствии с требованиями действующего законодательства:

– ежедневная охрана осуществляется ООО ЧОО «Магистраль» договор от 09.01.2023;

– для прямой связи с органами МВД оборудована кнопка экстренного вызова;

– оборудована система видеонаблюдения и охранного телевидения (8 камер наружного наблюдения, 3 камер - внутреннего наблюдения);

– ограждение территории обеспечивает предотвращение несанкционированного доступа в ДОО;

– оборудована система проводной пожарной сигнализации, обеспечивающей сигнал в ЕДДС, звуковое извещение.

В ДОО действует пропускной режим, разработан паспорт антитеррористической безопасности, регулярно проводятся инструктажи и занятия с сотрудниками по пожарной безопасности, ежеквартальные тренировки по действиям при пожаре и ЧС.

3.4. Медицинское обслуживание осуществляется по договору с ГБУЗ "ДГП № 4 г. Краснодара" б/н от 23.01.2023 срок действия 31.12.2027. Для лечебно-оздоровительной работы в детском саду имеется медицинский блок, состоящий из кабинета врача и изолятора. Профилактические осмотры детей проводятся в соответствии с нормативными документами.

3.5. Материально-техническая база:

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования город Краснодар «Центр - детский сад № 40» расположено среди жилого массива центрального внутригородского округа муниципального образования город Краснодар по ул. имени Братьев Дроздовых, 39 в 4-х зданиях.

Центральное здание детского сада построено в 1936 году. Все здания не типовые, одноэтажные, имеют необходимый набор и площадь помещений, обеспечены центральным отоплением, канализацией, централизованным холодным водоснабжением.

Состояние здания детского сада на конец отчетного периода признано удовлетворительным.

Наличие видов благоустройства: территория детского сада благоустроена – имеются цветники, зеленые насаждения (кустарники и деревья).

Бытовые условия в группах и специализированных кабинетах: соответствуют требованиям СанПиН.

3.6. Характеристика территории детского сада: территория ограждена и имеет наружное освещение. На территории имеется функциональная игровая зона с индивидуальными площадками для каждой группы: теньевыми навесами, игровым оборудованием, соответствующим возрастным особенностям групп.

3.7. Качество и организация питания: Питание предоставляется 4 раза в день в соответствии с 10-ти дневным меню, разработанным на летний и зимний период, утвержденным заведующим. Для проверки качества питания в детском саду создана и функционирует бракеражная комиссия. Для организации питания используются средства родительской платы, муниципального бюджета.

4. Результаты деятельности детского сада

4.1. Результаты работы по снижению заболеваемости: в сравнении с предыдущим в отчетном учебном году уровень заболеваемости воспитанников - 2020-2021 учебный год – 2,6 дней на одного ребенка, пропущенных по болезни (учитывая распространение COVID-19), 2021- 2022 учебный год - 3 дня на одного ребенка, пропущенных по болезни, 2022- 2023 учебный год - 3 дня на одного ребенка, пропущенных по болезни.

Анализ групп здоровья в сравнении с предыдущим годом:

год	Списочный состав воспитанников	Количество воспитанников			
		1-я группа	2-я группа	3-я группа	4-я группа
2020-2021	191	156	34	1	3
2021-2022	184	156	27	1	
2022-2023	173	154	18	1	

4.2. Достижения воспитанников, педагогов детского сада, результаты участия воспитанников в городских и окружных мероприятиях: педагоги участвуют и занимают призовые места в различных конкурсах в сфере образования

Фамилия, имя, отчество	должность	Результат участия	уровень
Балахонова Светлана Владимировна	педагог-психолог	лауреат открытого Краснодарского Фестиваля педагогических инициатив «Новые Идеи – Новой Школе»	муниципальный
Суханюк Валентина Владимировна	педагог-психолог	лауреат открытого Краснодарского	муниципальный

		Фестиваля педагогических инициатив «Новые Идеи – Новой Школе»	
--	--	---	--

Педагоги ДОО постоянно повышают свой профессиональный уровень, эффективно участвуют в работе методических объединений, знакомятся с опытом работы своих коллег и других дошкольных учреждений. Все это в комплексе дает хороший результат в организации педагогической деятельности и улучшении качества образования и воспитания дошкольников, регулярно повышали квалификацию на курсах. Так же систематически повышали свою педагогическую компетентность посредством самообразования. Регулярно выступали с отчетами по самообразованию на педагогических советах и педагогических часах в дошкольной организации. Воспитатели и специалисты регулярно участвуют в городских мероприятиях, проводимых МКУ КНМЦ в рамках педагогического марафона.

4.3. Мнение родителей и представителей органов общественного управления о деятельности педагогов, функционировании детского сада и качестве предоставляемых им услуг:

Муниципалитетом было проведено анкетирование родителей, которое показало высокую степень удовлетворенности качеством предоставляемых услуг МБДОУ МО г. Краснодар «Центр - детский сад № 40». Доля родителей (законных представителей) воспитанников, удовлетворённых качеством предоставляемых услуг:

- реализация основных общеобразовательных программ дошкольного образования – 100%;
- присмотр и уход – 97,56%.

Можно сделать вывод о высоком уровне удовлетворённости родителей содержанием деятельности педагогов, функционировании ДОО и качестве образовательных услуг.

4.4. Информация СМИ о деятельности детского сада: нет.

5. Кадровый потенциал

5.1. Качественный и количественный состав персонала, динамика изменений, вакансии: в

Для решения поставленных задач в организации сформирован творческий коллектив.

Должность работника	ко ли	Уровень образования	Квалификационн ые категории	Со отв етс тви	От рас лев
---------------------	----------	------------------------	--------------------------------	-------------------------	------------------

		высшее	Средне- спец.	высшая	первая	Без категории		
Административный персонал								
Заведующий	1	1						
Зам. зав. по ВМР	1	1						
Педагогический персонал								
Старший воспитатель	1	1		1				
Учитель-логопед	1	1			1			
Музыкальный руководитель	1		1	1				
Инструктор по ФК	1	1				1		
Педагог-психолог	1	1			1			
Воспитатель	14	4	10	1	5	1	7	1

5.2. Развитие кадрового потенциала: за отчетный период педагоги детского сада достигли успехов в различных областях, а именно:

В профессиональной деятельности: педагоги детского сада публиковали на официальном сайте учреждения и профессиональных педагогических сайтах различные методические материалы научной и экспериментальной деятельности:

С января 2021 года наша ДОО получила статус МСИП по теме: «Создание бережливого пространства для всех участников образовательного процесса в дошкольной образовательной организации» (приказ ДО от 28.01.2021 № 9).

Целью проекта является повышение эффективности образовательной культуры в дошкольной организации, через применение современных бережливых технологий (сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности образовательной организации), повышение безопасности детей, современную организацию рабочих мест, повышение информированности всех участников образовательного процесса.

Новизна нашего проекта состоит в использовании в работе образовательной организации технологий «бережливого производства» для повышения качества работы организации, которые предусматривают, что все участники образовательных отношений будут вовлечены в процесс постоянных небольших, но непрерывных улучшений.

С целью популяризации элементов инновационного проекта педагогический коллектив ДОО принимает активное участие в методических мероприятиях федерального, краевого и городского уровня.

Приняли участие в региональном этапе Всероссийского конкурса в номинации «Бережливый детский сад».

Муниципальный уровень.

Выступили на августовском образовательном форуме 2022 в дискуссионной площадке «Бережливые технологии: инновация или необходимость»

Заседание рабочей группы МОН КК с ДОО Краснодарского края по реализации пилотных проектов по бережливому образованию в 2021 году. Выступление с презентацией 03.02.2022 отчета по реализуемым проектам «Оптимизация работы с архивной документацией ДОО».

Стратегически важной задачей управления образовательным процессом в дошкольной организации является повышение эффективности педагогического труда, которое позволяет ДОО функционировать в режиме инновационного развития. Сетевое взаимодействие осуществляется с ОО города Краснодара: ДОО №7, 8, 23, 82, 95, 99, 127, 217, СОШ №51.

Тема МСИП: «Создание бережливого пространства для всех участников образовательного процесса в дошкольной образовательной организации». Взаимодействие с ДОО города Краснодара и края создало благоприятные возможности для обогащения педагогической деятельности, повысило профессиональную компетентность педагогов, расширило спектр возможностей по внедрению принципов бережливого производства в отрасли «Образование».

В результате работы получены следующие инновационные продукты:

- Сборник рассказов «Приключения Васи Неряшкина в бережливом детском саду»;
- Методическое пособие «Создание бережливого пространства для всех участников образовательного процесса в ДОО»;
- Сборник «Бережливость в детской литературе и народной мудрости».

Реализованы 5 проектов:

1. «Стандартизация режимных моментов детей в ДОО».
2. «Оптимизация процесса приема и зачисления воспитанников в ДОО».
3. «Оптимизация работы с архивной документацией ДОО».
4. «Оптимизация хранения документации и организация рабочего пространства воспитателей ДОО».
5. «Систематизация базы инструкций для всех сотрудников ДОО».

Все разработанные проекты, по нашему мнению, улучшили качество оказываемых услуг. Опыт работы участников сетевого взаимодействия, инновационные продукты были представлены на научно-практических конференциях, методических мероприятиях, практических семинарах, а также региональных, всероссийских конференциях и конкурсах. Благодаря чему повысился инновационный потенциал и методическая активность педагогов организаций, входящих в МСИП. Внедрение принципов бережливого производства в деятельность ДОО позволило повысить эффективность и улучшить качество предоставляемых услуг, безопасность всех участников образовательного процесса, формирование их бережливого мышления, а также обеспечение современной организации рабочих мест.

Накопленный педагогический опыт дошкольных организаций поможет обогатить содержание деятельности каждого педагогического коллектива и обеспечит быстрое внедрение технологий бережливого производства

5.3. Соотношение воспитанников, приходящихся на 1 взрослого: воспитанник/педагоги – 18/173.

6. Финансовые ресурсы и их использование

6.1. Бюджетное финансирование:

Сведения о финансовых ресурсах МБДОУ МО г. Краснодар «Центр - детский сад № 40» и их использовании представляются на Общероссийском сайте в сети Интернет для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <http://bus.gov.ru>, а также на сайте дошкольной организации <http://ds40.centerstart.ru>.

6.2. Наличие и стоимость дополнительных платных услуг: В отчетном периоде дошкольная образовательная организация оказывала платные дополнительные образовательные услуги, не относящиеся к основным видам деятельности, на основании Постановления АМО г. Краснодар "Об утверждении цен на платные дополнительные образовательные услуги, не относящиеся к основным видам деятельности, оказываемые муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением муниципального образования город Краснодар «Центр развития ребенка – детский сад №40» № 4826 от 23.10.2019г.

7. Заключение. Перспективы и планы развития

7.1. Выводы по проведенному анализу и перспективы развития:

Результаты мониторинга показывают, что в детском саду созданы необходимые условия для благоприятного психологического, эмоционального развития детей. Результаты анализа социально-нормативных возрастных характеристик и достижений детей показывают, что воспитанники осваивают ОП ДО и АОП ДО практически в полном объеме.

ДОО имеет квалифицированные кадры и материально-техническую базу, необходимую для дальнейшего успешного развития.

В коллективе отмечается стремление к самообразованию, повышению профессионального уровня, к сотрудничеству с родителями.

В основном родители удовлетворены качеством образовательных услуг, предоставляемых детским садом, кадровым составом, материально-техническим оснащением.

7.2. План развития и приоритетные задачи на следующий год:

- совершенствовать работу по формированию коммуникативной компетентности у детей используя современные технологии развития связной речи;

- повышать качество образовательной работы через организацию предметно-развивающей среды по познавательному развитию детей и взаимодействие с семьями воспитанников;

- продолжать инновационную деятельность в соответствии с планом.

7.3. Планируемые структурные преобразования в детском саду: в 2023-2024 планируется капитальный ремонт пищеблока.

8. Перспективы развития

Оптимальное материально-техническое обеспечение образовательной деятельности, оборудование помещений в соответствии с ФГОС ДО. Приобретение, дополнение и обновление РППС базовым оборудованием в групповой и внегрупповой среде для организации образовательной деятельности в соответствии ФГОС ДО и реализуемым программам с учетом потребностей, ожиданий, интересов и инициативы семей воспитанников и сотрудников ДОО. Формирование коллектива единомышленников. Применять на практике приемы командообразования на сплочение коллектива, на восстановление эмоционально-психологического комфорта в стенах детского сада.

Обеспечение оптимального уровня учебно-методической, учебной литературы и иных библиотечно-информационных ресурсов, и средств образовательного процесса.

Создание условий для профессионального роста педагогов.

Использование современных форм взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников.

Формирование бережливого мышления у всех участников образовательного процесса путем применения технологий бережливого производства.

Представлять опыт работы на методических мероприятиях различного уровня и в рамках сетевого взаимодействия ДОО.